

**Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Kadiri  
2021-2025**



**Program Studi Administrasi Publik  
Universitas Kadiri  
2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

### RENCANA STRATEGIS (PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT)

Telah disusun dan ditetapkan sebagai rencana strategi bagi kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat pada program studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kediri, periode tahun 2021 – 2025.

Kediri, 8 Agustus 2021

Dekan  
  
Drs. Sugeng Widodo, M.Si  
NIDN. 0016045907

Ketua Program Studi  
Administrasi Publik

  
Dr. Suwarno, M.Si  
NIDN. 0018055801

## Kata Pengantar

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan Semesta Alam. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW, teriring keluarga, sahabat, dan segenap penerus perjuangan beliau hingga akhir zaman. Puji syukur kami panjatkan karena Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri tahun 2021-2025 telah berhasil disusun. Buku Rencana Induk Penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai acuan penelitian dan pengembangan pengetahuan, inovasi dan teknologi FISIP Universitas Kadiri untuk tahun 2021-2025.

Rencana Strategis Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri Tahun 2021-2025 ini merupakan kelanjutan dari Rencana Induk Penelitian sebelumnya dengan mempertimbangkan potensi SDM Peneliti Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, serta mempertimbangkan RIP dan Renstra Universitas Kadiri dan Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2014-2026.

Semoga Rencana Induk Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Tahun 2021-2025 ini mampu menjadi penunjuk arah dalam pelaksanaan penelitian untuk memperoleh produk unggulan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang mampu bersaing. Kami mengucapkan terimakasih kepada seluruh pemangku kepentingan dilingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik atas segala kontribusinya dalam menyusun Rencana Strategis Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri Tahun 2021-2025.

Kediri, Agustus 2021

Penyusun

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>BABI PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Riset Unggulan FISIP Universitas Kadiri.....	2
<b>BABII LANDASAN PENGEMBANGAN FISIP UNIVERSITAS KADIRI .....</b>	<b>5</b>
2.1. Visi dan Misi FISIP Universitas Kadiri.....	5
2.2. Kelompok Riset FISIP Universitas Kadiri.....	5
2.3. Analisis Kondisi Saat ini.....	7
2.4. Analisis SWOT .....	8
2.5. Nilai-Nilai Penelitian dan PkM di FISIP Universitas Kadiri .....	10
<b>BABIII SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA .....</b>	<b>13</b>
3.1. Tema dan Kajian Unggulan .....	13
3.2. Capaian Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.....	15
3.3. Strategi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.....	16
3.4. Program Strategis.....	16
3.5. <i>Roadmap</i> .....	17
<b>BABIVPELAKSANAAN RIP UNIVERSITAS KADIRI .....</b>	<b>21</b>
4.1. Dana Penelitian yang dibutuhkan selama 5 Tahun .....	21
4.2. Rencana Perolehan Pendanaan.....	21
<b>BABVPENUTUP .....</b>	<b>22</b>

# BAB I

## PENDAHULUAN

Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri disusun dengan maksud dan tujuan untuk menentukan dan merencanakan terlebih dahulu kegiatan penelitian yang akan dilakukan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam jangka waktu lima tahun dengan memperhatikan potensi daerah, potensi SDM Peneliti, Arah kebijakan Riset Nasional serta RIP & Renstra Universitas Kadiri. Rencana Induk Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik juga merupakan arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam jangka waktu lima tahun. Pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dilakukan oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Program Studi (Prodi) Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik adalah pelaksana Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di bidang Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.

Rencana Strategis Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sebagai acuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh peneliti atau dosen di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri, tidak lepas dari RIP dan Renstra Universitas Kadiri. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri berdiri tanggal 1 Oktober 1980 sesuai SK Yayasan Pendidikan Ikatan Sarjana Maha Karya (Iska Makarya) berdasarkan Akte Notaris Soeroso, SH Nomor 84 tahun 1980. Pada tahun 1985 program studi ilmu Administrasi Negara FISIP memperoleh status terdaftar berdasarkan Surat Keputusan Mendikbud Nomor: 070/0/1985 dan diperbaharui dengan SK Depdikbud Nomor: 0395/0/1986 Tanggal 23 Mei 1986. Pada tahun 1998 BAN-PT memberikan sertifikat Akreditasi Nomor : 002/BANPT/AK II/XII/1998 tanggal 22 Desember 1998 dengan memperoleh **Predikat C**.

Tahun 2003 berdasarkan Evaluasi Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) melalui Nomor : SK.BAN NO.005/BAN-PT/AK-VI/3-1/III/ 2003 Jurusan Ilmu

Administrasi Negara Terakreditasi menjadi **Predikat B**. Hal ini dipertahankan sampai saat akreditasi pada tahun 2014 berdasarkan Evaluasi Badan Akreditasi Nasional (BAN-PT) Perguruan Tinggi melalui Nomor : SK BAN-PT No.462/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2014 yang menerangkan bahwasannya Program Studi S1 Ilmu Administrasi Negara mendapatkan Kualifikasi Akreditasi Status Program Studi dengan **Nilai B**.

Tahun 2018, berdasarkan SK Rektor yang ditetapkan di Kediri pada tanggal 12 Maret 2018 dengan Nomor SK 34 Tahun 2018 tentang perubahan status Program Studi di lingkungan Pasca Sarjana Universitas Kediri, dimana menurut SK ini pengelolaan S2 Ilmu Administrasi dilimpahkan kepada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kediri. Tanggal 06 April 2018 dilakukan serah terima Program Pasca Sarjana Universitas Kediri ke Fakultas. Sejak tertanggal ini pula, secara resmi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik resmi memiliki 2 Program Studi yaitu S1 Ilmu Administrasi Negara dan Magister Ilmu Administrasi.

### **1.1 Riset Unggulan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

Riset Unggulan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik adalah bidang-bidang penelitian yang menjadi fokus/perhatian utama Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Riset Unggulan Universitas Kediri dipilih berdasarkan SWOT (*strength, weakness, opportunity and treath*) *analysis* yang terdiri dari evaluasi internal (potensi SDM Peneliti) dan pemindaian lingkungan (*environtmental scanning*) untuk memperoleh data potensi daerah. Riset Unggulan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik meliputi bidang-bidang sebagai berikut:

1. Kajian *Social Changes and Development*:
  - a. Fokus Kajian Kearifan Lokal
  - b. Fokus Kajian *Global Village*
2. Kajian *Public Administration*:
  - a. Fokus Kajian *Development Planning*
  - b. Fokus Kajian Kebijakan Publik
  - c. Fokus Kajian Manajemen Publik

*Roadmap* penelitian dan pengabdian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kediri ditetapkan dengan mempertimbangkan capaian jangka panjang RIP Universitas Kediri yang berdampak secara global (internasional). Pencapaian tujuan jangka panjang ini dibuat melalui tonggak pencapaian (*milestone*). Capaian periode pertama adalah penelitian yang utama berdampak pada Regional Kediri dan Jawa Timur pada 2014-2018. Capaian berikutnya adalah penelitian yang berdampak Nasional pada 2018-2022. Capaian berikutnya adalah penelitian yang berdampak Global (Internasional) pada 2022-2026. Sehingga pada Rencana Induk Penelitian Universitas Kediri 2018-2022 memiliki sasaran untuk meningkatkan daya saing di tingkat nasional. Penelitian yang dilakukan pada Tahap kedua ini diharapkan dapat bersaing di tingkat nasional dan membawa Universitas Kediri masuk dalam daftar Universitas Terbaik di Kawasan Regional Kediri dalam bidang penelitian dan masuk dalam daftar Universitas Unggul di Wilayah Jawa Timur. Penelitian yang dilakukan pada tahap kedua ini diharapkan memiliki kualitas yang baik, ditunjukkan dengan adanya luaran berupa HAKI, buku Ajar, buku Pedoman/Panduan, Publikasi Ilmiah di Jurnal Nasional terindeks, Prosiding & Jurnal Internasional, Prosiding & Jurnal Internasional Terindeks pada Database Bereputasi, Jurnal Internasional Terindeks pada Database Bereputasi dan memiliki *impact factor*, serta di berbagai Media Komunikasi. Pada fase kedua ini, penelitian yang dilakukan juga diharapkan ada yang mampu menghasilkan luaran berupa teknologi/patent yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat luas.

**Tabel 1.1 Dimensi dan atau Sasaran Rencana Induk Penelitian Universitas Kediri**

<b>Dimensi/Sasaran</b>	<b>2014-2018 (Regional Kediri-Jawa Timur)</b>	<b>2018-2022 (Nasional)</b>	<b>2022-2026 (Global/Internasional)</b>
Pasar	Tersedianya produk hasil penelitian yang dipasarkan/dimanfaatkan di Wilayah Regional	Tersedianya produk hasil penelitian berkualitas	Tersedianya produk hasil penelitian berkualitas internasional

	Kediri dan atau Jawa Timur	nasional	
Produk Teknologi	Tersedianya model, prototipe dan teknologi yang diakui pada lingkup Regional Kediri-Jawa Timur	Tersedianya model, prototipe dan teknologi yang diakui pada lingkup nasional	Tersedianya model, prototipe dan teknologi yang diakui pada lingkup global
Litbang	Tersedianya konsep, teori dan paradigma pengetahuan yang diakui pada lingkup Regional Kediri-Jawa Timur	Tersedianya konsep, teori dan paradigma pengetahuan yang diakui pada lingkup nasional	Tersedianya konsep, teori dan paradigma pengetahuan yang diakui pada lingkup global



**BAB II**  
**LANDASAN PENGEMBANGAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS KADIRI**

**2.1 Visi dan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri**

Visi:

“Menjadikan lulusan Prodi Administrasi Publik yang cerdas, berkarakter, profesional, amanah, unggul, dan berdaya saing nasional maupun internasional di bidang kebijakan dan pelayanan publik pada tahun 2026”

Misi :

1. **Melaksanakan** kegiatan pembelajaran yang berkualitas dan berdaya saing nasional maupun internasional dengan dukungan sarana dan prasarana serta tata kelola yang berbasis teknologi informasi.
2. **Melaksanakan dan menumbuhkan** kegiatan penelitian civitas akademika yang relevan dengan kebutuhan daerah/dan perkembangan ilmu pengetahuan.
3. **Membangun kerjasama** dengan berbagai institusi dalam rangka pengabdian masyarakat serta memperkuat jaringan kemitraan yang berbasis kearifan lokal serta tata kelola yang berdaya saing.
4. **Meningkatkan tata kelola** program studi yang efektif dan efisien, transparan, partisipasif dan tanggung jawab.

**2.2Kelompok Riset Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

Dalam rangka memfokuskan topik riset dan kepakaran SDM peneliti di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Kadiri, maka Prodi Administrasi Publik mendorong dosen untuk membentuk Kelompok riset, sebagaimana terlihat pada tabel dibawah ini.

**Tabel 2.1. Kelompok Riset Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik :**

<b>No</b>	<b>Kelompok Riset</b>	<b>Nama Dosen</b>	<b>Jabatan</b>
1.	<i>Social Change and Development</i>	Dr. Suwarno., M.Si	Koordinator
		Drs. Sugeng Widodo., M.Si	Anggota
		Drs. Djoko Susanto., M.Si	Anggota
		Dr. Imam Fachruddin, M.Si	Anggota
		Drs. Mashuri., M.Si	Anggota
		Drs. Hariyanto, M.Si	Anggota
		Heylen Amildha Yanuarita, S.AP., M.Si	Anggota
		Dr. Rubiyanto., M.Si	Anggota
2.	<i>Public Administration</i>	Dr. M. Daimul Abror., SIP, M.Si	Koordinator
		Dr. Teguh Pramono., M.Si	Anggota
		Dr. Ida Gemawati Monda., M.Si	Anggota
		Dra. Fauziah Hanum, M.Si	Anggota
		Ajie Hanif Muzaqi, S.AP., M.AP	Anggota
		Dr. Reban, S.E., M.Si	Anggota
		Berlian Tyasotyaningarum, S.I.P., MPA	Anggota
		Wahyu Setyaningarum, S.A.P., M.AP	Anggota
		Drs. Tri Ambulanto., M.Si	Anggota
		Dra. Sri Haryati., M.Si	Anggota

### 2.3 Analisis Kondisi Saat ini

Pengembangan Fisip Universitas Kadiri telah dirintis dengan mengembangkan budaya mutu yang kokoh. Salah satu instrumen kebijakan yang digunakan untuk mendorong pengembangan budaya mutu adalah melalui penyediaan Dana Riset (Mandiri) Fisip yang telah mulai diimplementasikan pada tahun 2015 dan terus berlanjut hingga saat ini. Selama lebih dari lima tahun sejak program tersebut dijalankan, telah terlihat secara signifikan peningkatan penelitian di Fisip Universitas Kadiri, diantaranya:

- a. Meningkatnya jumlah proposal yang diajukan;
- b. Meningkatnya jumlah peneliti dan keikutsertaan mahasiswa dalam riset;
- c. Meningkatnya publikasi dan sitasi tenaga akademik; serta
- d. Tumbuhnya kesadaran untuk berkompetisi dan menjalankan penjaminan mutu riset.

Rencana Strategi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Universitas Kadiri telah merumuskan jbaran arah dan kebijakan pengelolaan kegiatan penelitian Fisip dalam bentuk Agenda Riset Fisip sebagai landasan penyusunan rencana dan pelaksanaan program-program penelitian. Dalam bidang pengabdian kepada masyarakat, akumulasi pengetahuan dan pengalaman dalam bidang Pengabdian pada Masyarakat (PM) merupakan modal penting bagi Fisip untuk dapat menjawab tantangan pembangunan bangsa. Adapun sasaran dari program Pengabdian Masyarakat FISIP Universitas Kadiri sebagai berikut:

- a. Terciptanya kawasan binaan di wilayah Provinsi Jawa Timur khususnya dan Indonesia umumnya.
- b. Berkembangnya kemitraan dengan dunia usaha (industri), institusi pemerintah, perguruan tinggi dan masyarakat umum.
- c. Meningkatnya budaya peduli masyarakat berbasis *entre- dan technopreneurship* di kalangan civitas akademika Fisip Universitas Kadiri.

- d. Terdapat kegiatan pengabdian kepada masyarakat di sekitar Kampus Universitas Kadiri

## **2.4 Analisis SWOT:**

### **Kekuatan**

1. Reputasi Universitas Kadiri di dalam negeri cukup tinggi karena mendapat akreditasi B di Kota Kediri.
2. Program pascasarjana (S2) FISIP Universitas Kadiri memiliki *intake* mahasiswa yang cukup tinggi dan selalu naik setiap tahunnya sehingga animo mahasiswa S2 di FISIP Universitas Kadiri sangat tinggi dalam ruang lingkup Kota Kediri
3. Reputasi lulusan Universitas Kadiri yang sangat baik di mata masyarakat dan user, termasuk alumni Universitas Kadiri yang melanjutkan pendidikan S2/S3 dengan berprestasi baik di universitas terpendang di dalam negeri.
4. Kualifikasi dosen yang tinggi, ditinjau dari:
  - a. Dosen berasal dari berbagai universitas terpendang di Indonesia
  - b. Bidang ilmu yang dikuasai dosen beragam.
  - c. Kompetensi, pengalaman, reputasi, dan jejaring dosen sangat mendukung pelayanan dan pengabdian kepada masyarakat.
5. Sarana dan prasarana yang memadai.
6. Alumni memiliki yang berkedudukan sebagai pejabat publik dan berperan di birokrasi daerah maupun pusat.

### **Kelemahan**

1. Aspek pembelajaran *softskill* (komunikasi, kerja sama, dsb) serta bahasa Inggris yang masih kurang dalam kandungan kurikulum pendidikan Universitas Kadiri
2. Program akademik tentang pembinaan sikap/perbuatan/*attitude* yang sangat tergantung pada nilai-nilai, norma, agama dan budaya masih belum optimal.

3. Program sarjan (S1) FISIP Universitas Kadiri masih kalah bersaing dibandingkan dengan program sarjana universitas dalam negeri lainnya dalam menarik minat calon mahasiswa
4. Beban kerja dosen tinggi dan kepangkatan dosen yang masih belum banyak terurus.
5. Nisbah dosen-mahasiswa tidak baik dan jumlah tendik yang tidak terdistribusi dengan baik
6. Dana operasional per mahasiswa per tahun rendah, salah satu penyebabnya nilai UKT rendah.
7. Pemetaan tendik, dosen, SIA, rencana penelitian serta sarana dan prasarana yang ada belum maksimal
8. Dana untuk penelitian serta pengabdian masyarakat terbatas.
9. Promosi dan disemerasi hasil penelitian dan pengembangan masyarakat masih terbatas.
10. Sistem administrasi internal Universitas Kadiri masih memerlukan perbaikan yang cukup banyak untuk dapat berfungsi seperti yang diharapkan.
11. Belum optimalnya koordinasi antar unit kerja dan penyebaran informasi civitas akademika terbatas.
12. Rendahnya *score* Sinta Dosen.
13. Pemberdayaan alumni dan sistem *tracer* studi yang belum optimal.
14. Referensi dan sitasi yang jumlahnya terbatas.
15. Sistem pembelajaran daring yang belum sepenuhnya berjalan.

### **Peluang**

1. Jumlah peminat pendidikan FISIP Universitas Kadiri (S2 dari masyarakat dan potensi permintaan terhadap kebutuhan tenaga kerja lulusan FISIP Universitas Kadiri sangat besar.
2. Besarnya peluang kerja sama dengan sumber dana pihak luar Universitas Kadiri:

- a. Dana penelitian tersedia dari berbagai sumber baik dari dalam maupun luar negeri
  - b. Jumlah lembaga pemerintahan dan dunia usaha yang potensial menjadi mitra kerja sama meningkat.
3. Keunikan kondisi sosial dan politik terutama di wilayah Kota Kediri menjadi potensi besar bagi pengembangan ilmu dan teknologi.
  4. Dana pendidikan dari Kementrian Riset dan Pendidikan Tinggi dari APBN semakin baik, dimana 20% dari APBN adalah untuk pendidikan, sehingga pengembangan fasilitas akan lebih baik, disemenasi hasil penelitian dan pengembangan masyarakat masih terbatas.

### **Ancaman**

1. Terbukanya peluang kerja di luar Universitas Kadiri yang melibatkan para dosen.
2. Dana penelitian sangat kompetitif
  - a. Adanya persaingan dalam perolehan dana dari pemerintah
  - b. Dana penelitian yang diperoleh Universitas Kadiri dari pemerintah maupun industri masih kecil.
3. Sistem teknologi informasi yang terus meningkat dan maju menuntut adanya pembaharuan serta kesiapan penggunaanya untuk terampil dalam menggunakan serta memanfaatkan teknologi.
4. Perkembangan manajemen perguruan tinggi negeri yang cukup cepat membuat kedudukan ranking Universitas Kadiri sulit untuk meningkat.

### **2.5. Nilai-Nilai Penelitian dan Pengabdian Masyarakat di FISIP Universitas Kadiri:**

Penelitian dan Pengabdian Masyarakat dilakukan untuk meningkatkan nilai-nilai kehidupan sosial masyarakat secara universal, yang terkait dengan bidang kajian keilmuan ilmu sosial dan ilmu politik. Kedua kegiatan ini adalah perwujudan nyata dari tanggungjawab dunia akademik terhadap pencapaian dan kelangsungan nilai-nilai

kehidupan sosial masyarakat yang lebih baik. Adapun nilai-nilai dari Penelitian dan Pengabdian Masyarakat di FISIP Universitas Kadiri adalah sebagai berikut:

#### 1. Nilai-nilai Penelitian

- a. **Orisinalitas**, bahwa penelitian yang dilakukan benar-benar adalah hasil karya intelektual sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat dari karya orang lain.
- b. **Humanis**, bahwa penelitian ditujukan untuk memberikan manfaat bagi peningkatan nilai-nilai kehidupan manusia secara universal.
- c. **Kejujuran**, bahwa penyelenggaraan penelitian harus dilakukan berdasarkan nilai kejujuran dan diolah benar-benar berdasarkan fakta dan data yang ada.
- d. **Ilmiah**, bahwa penyelenggaraan penelitian dilakukan berdasarkan metodologi yang lazim dan hasil penelitian dapat dipertanggungjawabkan kebenarannya berdasarkan prinsip-prinsip keilmuan.
- e. **Aplikatif**, bahwa hasil penelitian harus dapat direalisasikan dan dimanfaatkan untuk meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat.

#### 2. Nilai-nilai Pengabdian Kepada Masyarakat

- a. **Humanis**, bahwa kegiatan PkM ditujukan untuk memberikan manfaat bagi peningkatan nilai-nilai kehidupan manusia sebagai bentuk tanggung jawab dunia akademik terhadap kelangsungan kehidupan masyarakat yang lebih baik.
- b. **Aplikatif**, bahwa kegiatan PkM yang dilakukan benar-benar dapat diterapkan masyarakat sebagai solusi permasalahan sosial yang dihadapi, baik dalam bentuk perbaikan suatu kondisi sosial maupun upaya perbaikan yang bermanfaat secara berkelanjutan, yang dapat meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan dari komunitas yang menjadi sasaran PkM.

- c. **Fleksibel**, bahwa kegiatan PkM ditujukan dapat dilaksanakan secara mudah dan tidak terikat sehingga dapat memberikan manfaat lebih yang lebih baik bagi masyarakat.
- d. **Dinamis**, bahwa kegiatan PkM ditujukan dapat dilaksanakan dengan cepat, aktif, dan mudah menyesuaikan diri dengan keadaan masyarakat sehingga hasil PkM dapat meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat yang lebih baik.
- e. **Berkesinambungan**, bahwa kegiatan PkM ditujukan dapat dilaksanakan secara berkesinambungan sehingga masyarakat dapat memperoleh hasil yang diharapkan sehingga taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat menjadi lebih baik.



## BAB III

### SASARAN, PROGRAM STRATEGIS, DAN INDIKATOR KINERJA

Berdasarkan garis besar rencana induk penelitian Universitas Kadiri dalam bab I di atas, Program Studi Administrasi Publik menjabarkannya dalam berbagai program strategis untuk penyusunan program dan kegiatan penelitian sebagai berikut.

#### 3.1. Tema dan Kajian Unggulan

Di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, saat ini ditetapkan tema penelitian unggulan perguruan tinggi yaitu “Pengembangan IPTEKS berbasis Potensi Lokal menuju Kediri berkembang”. Dari tema tersebut ditarik topik-topik penelitian yang disesuaikan dengan kepakaran dosen-dosen yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, yaitu:

1. Kajian kearifan lokal,
2. Kajian *Global Village*,
3. Kajian *Development Planning*
4. Kajian Kebijakan Publik, dan
5. Kajian Manajemen Publik

Hasil perumusan bidang unggulan dibuatkan peta jalan (*road map*) secara detail untuk kurun waktu lima tahun (2021-2025) serta topik-topik penelitian yang diperlukan. Pada saat proses implementasi Rencana Strategis Penelitian Universitas Kadiri, pada dasarnya terdapat empat komponen yaitu input (proposal penelitian), proses (pengajuan proposal riset, pelaksanaan riset, monitoring dan evaluasi), output (publikasi riset, produk riset, paten) dan outcome (kerjasama riset, pemanfaatan hasil riset, aplikasi tepat guna, dan *citation index*) dengan mempertimbangan penguasaan teknologi, produk dan pasar. Diharapkan rumusan yang tercantum dalam dokumen Rencana Strategis Penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ini menjadi acuan dan mempunyai arah

penelitian yang jelas. Topik penelitian unggulan perguruan tinggi Universitas Kadiri sajikan dalam Tabel 3.1 berikut:

**Tabel 3.1. Topik penelitian unggulan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Tahun 2021-2025**

No	Fokus Kajian Keilmuan	Riset Unggulan	Lampiran
1	Kearifan Lokal	Pembangunan partisipatif berbasis kearifan lokal	<i>Roadmap</i>
		Pengembangan Desain Rekayasa identitas sosial	
		Perubahan Sosial Dan Eksplorasi Ketahanan Sosial	
		Dinamika Interaksi dan Komunikasi Sosial Masyarakat Adat	
		Pengembangan klinik Identitas dan Kebijakan Ketahanan Sosial untuk Pengendalian Krisis	
2	<i>Global Village</i>	Penataan Kelembagaan dan Aparatur Desa	<i>Roadmap</i>
		Inovasi pengembangan ekonomi kreatif desa	
		Penguatan kapasitas SDM masyarakat desa	
		Global Village dan Globalisasi dalam konteks ke-Indonesiaan	<i>Roadmap</i>
		Smart Village/Desa Digital	
3	<i>Development Planning</i>	Strategi Pengembangan Potensi Ekonomi Lokal	<i>Roadmap</i>
		Anggaran Pendapatan & Belanja Daerah	
		Perencanaan pembangunan partisipatif	
		Pembangunan Berkelanjutan yang mengarah pada pencapaian SDG's	
		Sistem Perencanaan Pembangunan Berbasis Pemerintahan Spasial ( <i>Spatial Governance</i> )	
4	Kebijakan Publik	Implementasi Kebijakan Publik ruang lingkup di Pemerintahan desa	<i>Roadmap</i>
		Evaluasi Kebijakan Publik ruang lingkup di Pemerintahan desa	

		Implementasi Kebijakan Publik ruang lingkup Pemerintah daerah	
		Evaluasi Kebijakan Publik ruang lingkup Pemerintah daerah	
		Politik Kebijakan Publik	
5	Manajemen Publik	Manajemen <i>Collaborative Government</i>	<i>Roadmap</i>
		Manajemen pemerintahan berbasis elektronik/ <i>Governansi Digital</i>	
		Manajemen pemerintahan berbasis <i>Dynamic Governance</i>	
		Mewirauahakan birokrasi ( <i>Reinventing Governance</i> )	
		Mengembangkan <i>Good Governance</i> melalui pelayanan publik	

### 3.2. Capaian Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Berdasarkan pada pencapaian visi misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, perlu dibuat langkah strategis yang dinamis dan berkesinambungan antara penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk mendukung upaya pencapaian tersebut, program jangka pendek yang harus dilakukan adalah riset yang bersifat multi disiplin ilmu atau lintas program studi dengan mengkaji pada ketepatan tema dan topik penelitian yang ada. Setiap penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang dilaksanakan harus diarahkan pada pencapaian target yang telah ditetapkan fakultas, baik secara kuantitatif maupun kualitatif, yaitu:

- a. Secara kuantitatif (jumlah), yaitu banyaknya hasil penelitian dan realisasi program Pengabdian Masyarakat yang dilaksanakan untuk selanjutnya dihitung rasionya terhadap jumlah dosen tetap. Secara kumulatif, pencapaian target realisasi penelitian adalah sebanyak satu kali jumlah dosen tetap, atau setiap dosen tetap memiliki kewajiban untuk melaksanakan penelitian minimal satu kali dalam satu tahun akademik, sedangkan pencapaian target realisasi Pengabdian Masyarakat adalah sebanyak jumlah dosen tetap, atau setiap dosen tetap memiliki kewajiban

untuk melaksanakan Pengabdian Masyarakat minimal satu kali dalam satu tahun akademik.

- b. Secara kualitatif, hasil penelitian dilihat dari mutu penelitian dosen dan atau mahasiswa dengan mengukurnya melalui *outcome* (manfaat) penelitian bagi peningkatan nilai kehidupan dan kesejahteraan masyarakat. Semakin tinggi nilai manfaat dan semakin luas masyarakat yang dapat memanfaatkan hasil penelitian dan Pengabdian Masyarakat, maka semakin baik kualitas penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang dilakukan.

### **3.3. Strategi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat**

Strategi penelitian yang perlu dikembangkan untuk mencapai arah kebijakan pengembangan bidang penelitian adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan produktivitas penelitian Fisip Universitas Kadiri dari segi kualitas dan kuantitas.
2. Memberikan prioritas penelitian pada pengembangan sumber daya manusia yang berkaitan erat lingkungan sekitarnya.
3. Meningkatkan kerja sama penelitian dengan institusi unggulan nasional atau internasional.

Sedangkan strategi Pengabdian Masyarakat yang perlu dikembangkan untuk mencapai arah kebijakan pengembangan bidang pengabdian pada masyarakat adalah sebagai berikut:

1. Menjadikan pengabdian pada masyarakat sebagai bagian dari prestasi akademik dalam pendidikan karakter bagi mahasiswa.
2. Menetapkan substansi pengabdian kepada masyarakat menurut keilmuan/kompetensi secara multidisiplin.
3. Menerapkan hasil ilmu pengetahuan dan teknologi melalui program pengabdian kepada masyarakat untuk memecahkan masalah yang ada di masyarakat.

### 3.4. Program Strategis

#### 3.4.1. Program Strategis Penelitian

Program ini ditujukan untuk meningkatkan mutu riset bertaraf internasional yang ditunjang oleh pendidikan di Universitas Kediri serta mengintegrasikan kegiatan penelitian dengan LPPPM Universitas Kediri dan mendukung penguatan program Riset Unggulan. Selain itu, program ini juga diharapkan dapat berkontribusi dalam peningkatan partisipasi dosen dalam riset, penguatan peta jalan riset di masing-masing prodi dan peningkatan jumlah keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian dan publikasi hasil penelitian. Berikut rencana capaian program untuk 5 tahun ke depan seperti pada tabel 4.2 berikut:

**Tabel 4.2 Indikator Kinerja Penelitian 5 Tahun ke Depan**

No	Indikator Kinerja		Baseline 2018	Indikator Capaian			
				2019	2020	2021	2022
1.	Publikasi ilmiah	Jurnal internasional	3	5	10	15	20
		Jurnal nasional terakreditasi	2	5	10	15	20
		Jurnal lokal tidak terakreditasi	51	60	70	80	90
2.	Sebagai pemakalah pertemuan ilmiah	Tingkat internasional	12	20	30	40	50
		Tingkat nasional	2	6	10	12	15
		Lokal	-	50	50	49	49
3.	Pembicara utama (Keynote Speaker) dalam pertemuan ilmiah	Internasional	-	-	-	-	-
		Nasional		1	5	10	16
		Lokal		10	14	16	20
4.	Teknologi Tepat Guna		-	-	-	1	3
5.	Bahan ajar (ber-ISBN)		3	55	57	59	61
6.	Angka partisipasi dosen yang terlibat dalam penelitian		20%	25%	25%	30%	30%

Untuk mencapai Indikator Kinerja maka setiap kajian yang menjadi penelitian unggulan Fisip Universitas Kadiri menyusun rencana strategi pengembangan dalam bentuk *roadmap* penelitian.

### 3.4.2. Program Strategis Pengabdian Kepada Masyarakat

Program Studi Administrasi Publik menjabarkan bahwa dalam program strategis Pengabdian kepada Masyarakat terdapat beberapa tahapan sebagai berikut :

Tabel  
Tahap Program Strategis PkM

Tahap	Tahun	Strategi	Indikator
1	2021	Penguatan komitmen lembaga, kebersamaan, keterpaduan dan pemetaan potensi masyarakat serta pemberdayaan masyarakat dengan	laporan dan publikasi
2	2022	Pengembangan dan Penguatan Sumber Daya	Laporan, Publikasi
3	2023	Optimalisasi Potensi Daerah dan Partisipasi Masyarakat	Laporan PkM dan publikasi artikel jurnal
4	2024	Pendampingan implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi	Laporan PkM dan publikasi artikel jurnal
5	2025	Pendampingan dan Kemandirian	Pendampingan Desa dan/atau lembaga, Kerjasama

Strategi pengabdian kepada masyarakat berdasarkan tahapannya dapat digambarkan sebagai berikut :



Gambar Tahap Program Strategis PkM

### **3.5. Roadmap**

Peta jalan (*roadmap*) penelitian, mencakup kegiatan penelitian yang telah dilakukan (*baseline*) tahun sebelumnya, penelitian yang direncanakan, serta rencana arah penelitian setelah kurun waktu kegiatan yang telah selesai dikerjakan. Peta jalan penelitian merupakan rincian pelaksanaan program kegiatan penelitian yang hendak dicapai dalam jangka waktu tertentu. Secara ideal peta jalan penelitian akan menjadi sangat berguna apabila memuat penjabaran rinci mengenai rencana kegiatan, waktu yang dibutuhkan untuk masing-masing kegiatan, serta pelaksana kegiatan. Sebagai sebuah peta jalan, setiap kegiatan penelitian harus memuat sasaran maupun tujuan yang hendak dicapai. Berikut *roadmap* penelitian dan pengabdian Fisip Universitas Kadiri:

**Tabel 3.3. Roadmap Penelitian FISIP Universitas Kadiri 2021-2025**

No	Tema Umum	Fokus Kajian Keilmuan	Topik Kajian					Output	Indikator Capaian
			2021	2022	2023	2024	2025		
1	<b>Kajian Social Changes and Development</b>	<b>Kearifan Lokal</b>	Pembangunan partisipatif berbasis kearifan lokal	Pengembangan Desain Rekayasa identitas sosial	Perubahan Sosial Dan Eksplorasi Ketahanan Sosial	Dinamika Interaksi dan Komunikasi Sosial Masyarakat Adat	Pengembangan klinik Identitas dan Kebijakan Ketahanan Sosial untuk Pengendalian Krisis	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jurnal</li> <li>2. Prosiding</li> <li>3. Modul</li> <li>4. Artikel media masa</li> <li>5. Hak Cipta</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah publikasi</li> <li>2. Jumlah penelitian dosen &amp; mahasiswa</li> <li>3. Pelaksanaan Praktikum</li> </ol>
		<b>GlobalVillage</b>	Penataan Kelembagaan dan Aparatur Desa	Inovasi pengembangan ekonomi kreatif desa	Penguatan kapasitas SDM masyarakat desa	Global Village dan Globalisasi dalam konteks ke-Indonesiaan	Smart Village/Desa Digital	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jurnal</li> <li>2. Prosiding</li> <li>3. Modul</li> <li>4. Artikel media masa</li> <li>5. Hak Cipta</li> <li>6. Rekayasa sosial</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah publikasi</li> <li>2. Jumlah penelitian dosen &amp; mahasiswa</li> <li>3. Pelaksanaan Praktikum</li> <li>4. Kerjasama Penelitian</li> </ol>



2	<b>Kajian Public Administration</b>	<b>Development Planning</b>	Strategi Pengembangan Potensi Ekonomi Lokal	Anggaran Pendapatan & Belanja Daerah	Perencanaan pembangunan partisipatif	Pembangunan Berkelanjutan dengan Konsep SDG's	Sistem Perencanaan Pembangunan Berbasis Pemerintahan Spasial ( <i>Spatial Governance</i> )	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jurnal</li> <li>2. Prosiding</li> <li>3. Modul</li> <li>4. Artikel media masa</li> <li>5. Hak Cipta</li> <li>6. Rekayasa sosial</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah publikasi</li> <li>2. Jumlah penelitian dosen &amp; mahasiswa</li> <li>3. Pelaksanaan Praktikum</li> <li>4. Kerjasama Penelitian</li> </ol>
		<b>Kebijakan Publik</b>	Implementasi Kebijakan Publik ruang lingkup desa	Evaluasi Kebijakan Publik ruang lingkup desa	Implementasi Kebijakan Publik ruang lingkup daerah	Evaluasi Kebijakan Publik ruang lingkup daerah	Politik Kebijakan Publik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jurnal</li> <li>2. Prosiding</li> <li>3. Modul</li> <li>4. Artikel media masa</li> <li>5. Hak Cipta</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah publikasi</li> <li>2. Jumlah penelitian dosen &amp; mahasiswa</li> <li>3. Pelaksanaan Praktikum</li> </ol>
		<b>Manajemen Publik</b>	Manajemen Pemerintahan Kolaboratif	Manajemen pemerintahan berbasis elektronik/ <i>Governansi Digital</i>	Manajemen pemerintahan berbasis <i>Dynamic Governance</i>	Mewujudkan Prinsip-prinsip <i>Reinventing Governance</i>	Mengembangkan <i>Good Governance</i> melalui pelayanan publik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jurnal</li> <li>2. Prosiding</li> <li>3. Modul</li> <li>4. Artikel media masa</li> <li>5. Hak Cipta</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jumlah publikasi</li> <li>2. Jumlah penelitian dosen &amp; mahasiswa</li> <li>3. Pelaksanaan Praktikum</li> </ol>

## **BABIV**

### **PELAKSANAAN RIP UNIVERSITAS KADIRI**

#### **4.1. Sumber Dana**

Pelaksanaan Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sangat bergantung pada ketersediaan dana. Pendanaan pengabdian kepada masyarakat adalah dana yang harus disediakan oleh Universitas Kadiri untuk kegiatan operasional pengabdian kepada masyarakat. Pembiayaan Pengabdian kepada masyarakat adalah semua kegiatan penggunaan dana untuk membiayai kegiatan operasional pengabdian kepada masyarakat. Dalam rangka memenuhi kebutuhan pembiayaan program pengabdian lima tahun ke depan direncanakan digali dari berbagai berbagai sumber dana yang antara lain berasal dari:

- a. Mandiri Universitas Kadiri
- b. APBN
- c. APBD
- d. CSR
- e. Lainnya dari berbagai sumber eksternal Universitas Kadiri

#### **4.2. Dana Penelitian yang dibutuhkan selama 5 tahun**

Dana penelitian yang dibutuhkan oleh SDM Peneliti Universitas Kadiri didasarkan atas kebutuhan dana pada masing-masing kelompok riset serta dana yang dibutuhkan untuk memprioritaskan bidang-bidang unggulan riset Universitas Kadiri selama 5 tahun. Secara garis besar dalam satu tahun Universitas Kadiri memerlukan dana sebesar 3M setiap tahunnya. Nominal dana yang dibutuhkan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun dapat dilihat dari tabel berikut ini.

**Tabel**

**Nominal Dana yang Dibutuhkan (dalam juta)**

<b>No</b>	<b>Sumber Dana</b>	<b>Tahun</b>				
		<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
1	Mandiri Universitas Kadiri	600	625	660	720	780
2	APBN	705	720	780	855	930
3	APBD	690	745	820	900	975
4	CSR	480	490	525	620	680
5	Eksternal Lainnya	530	550	600	675	725

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Tersusunnya Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Masyarakat FISIP Universitas Kadiri ini, diharapkan dapat menjadi pedoman yang jelas bagi civitas akademika dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan penelitian dengan hasil yang lebih baik dan dapat terukur. SDM peneliti serta civitas akademik FISIP Universitas Kadiri mempunyai peranan yang penting dalam mendukung keberhasilan pelaksanaan kegiatan penelitian. Diperlukan komitmen yang tinggi untuk kemajuan Universitas Kadiri. Hasil penelitian dosen diharapkan dapat menjadi bahan/sumber bagi kemajuan dan pengembangan Universitas Kadiri di masa yang akan datang serta masyarakat sekitar.